

Die Stadt schließt den Prozess der Strategischen Ausrichtung ab und legt Ziele für die Zukunft fest

Am 29. Juni 2023 hat der Rat der Stadt Wittingen einstimmig vier strategische Ziele für die Stadt Wittingen festgelegt. Doch was sind strategische Ziele und warum brauchen wir diese überhaupt? Wie und von wem wurden die strategischen Ziele festgelegt? Welche Ziele wurden definiert? Wie kann kontrolliert werden, ob die Verwaltung und die Kommunalpolitik an der Umsetzung dieser Ziele arbeiten?

Was sind strategische Ziele und warum brauchen wir diese überhaupt?

Die strategischen Ziele bestimmen die mittel- und langfristige Entwicklung unseres Stadtgebietes. Damit das Zusammenleben in unseren 26 Ortsteilen gut funktioniert, braucht man eine Vorstellung von den öffentlichen Interessen und davon, was den Bürgerinnen und Bürgern für die Zukunft wichtig ist. Es ist die Aufgabe der Verwaltung und der Stadtpolitik das Gemeinwohl zusammen mit vielen Mitstreiter*innen zu gestalten. Die Arbeit der Stadtverwaltung und der Kommunalpolitik in Wittingen orientiert sich an den Zielen des Leitbildprozesses aus den Jahren 2012 und der Fortschreibung aus dem Jahr 2017. Diese Ziele müssen an die gesellschaftlichen Veränderungen angepasst werden, damit Wittingen auch weiterhin eine I(i)ebenswerte Stadt bleibt. Die strategischen Ziele sind die Basis für alle Entscheidungsprozesse der kommenden 10 Jahre.

Wie und von wem wurden die strategischen Ziele festgelegt?

Als Wittinger Stadtgemeinschaft sind wir gemeinsam verantwortlich, die Zukunft unseres Stadtgebietes zu gestalten. Ziel muss es sein, die vorhandenen Kräfte aller Beteiligten zu bündeln.

Zum Auftakt für die strategische Neuausrichtung wurden im Juni und Juli 2022 drei interaktiven Workshops zur Potenzialanalyse mit öffentlicher Beteiligung durchgeführt:

Workshop I

Themenschwerpunkte: Wirtschaft, Verkehr, Stadt & Region

Workshop II

Themenschwerpunkte: Sport, Freizeit, Kultur & Tourismus

Workshop III

Themenschwerpunkte: Energie, Umwelt, Gesundheit, Bildung & Wohnen

Unter Begleitung der NSI Consult Beratungs- und Servicegesellschaft mbH (NSI Consult) aus Braunschweig erarbeiteten interessierte Bürgerinnen und Bürger die aktuellen Potenziale der Stadt Wittingen im Hinblick auf interne Stärken und Schwächen sowie externe Chancen und Risiken. Die Teilnehmenden setzten sich mit den Fragen „Wofür steht die Stadt Wittingen?“ „Was macht sie besonders und was könnte sie verbessern?“ auseinander.

Die erzielten Ergebnisse wurden innerhalb der Themenschwerpunkte priorisiert und anschließend für die Weiterentwicklung der bisherigen Situation zu Leitbild und Leitzielen sowie der wesentlichen Produkte verwendet, um so die strategische Ausrichtung auf die aktuell öffentlichen Interessen anzupassen.

In einem zweiten Schritt wurden die wesentlichen Produkte durch die Ratsmitglieder festgelegt. Bei der Festlegung lag der Fokus auf deren Harmonisierung im Rahmen der drei Stoßrichtungen aus der Bürgerbeteiligung.

Die Dokumentation der jeweiligen Schritte finden Sie im Abschlussbericht der NSI Consult unter www.wittingen.eu.

Welche Ziele wurden festgelegt?

Aus der Synchronisation der bisherigen Schritte hat der Stadtrat Wittingen in seiner 10. Sitzung am 29.06.2023 die folgenden vier strategischen Ziele festgelegt:

- In den nächsten zehn Jahren die Einwohnerzahl um mindestens 2 % steigern**
- Zufriedenheitsindex von „gut“ erzielen:** Kinder und Jugend, Attraktivitäten, Bildung, Freizeit, Ehrenamt, Vereinswesen, Feuerwehr, Identität, generationengerechte Angebote, Mobilität, Wohnen, Digitalisierung, Gesundheit
- Klimaneutrale Kommune bis zum Jahr 2023 werden**
- Wirtschaftsstandort stärken und ausbauen mit einer Erhöhung des individuellen Wittingen-Wirtschaftsindex auf „gut“:** sozialversicherungspflichtige Arbeitsplätze, Gewerbesteuer-messbetrag, Anzahl der Betriebe, Kreative Klasse, Digitalisierung

Als **wesentliche Produkte** nach § 4 Abs. 7 KomHKVO wurden folgende Produkte bestimmt:

36500	Bereitstellung von Kinderbetreuungseinrichtungen
21101	Grundschulen
12601	Brandschutz/technische Hilfeleistung
54101	Gemeindestraßen
51101	Orts- und Regionalplanung
424XX	Freibad/Hallenbad/Strandbad
11107	Allgemeine Liegenschaftsverwaltung
57101	Wirtschaftsförderung

Wie kann kontrolliert werden, ob die Stadtpolitik und die Verwaltung an der Umsetzung dieser Ziele arbeitet?

Die strategischen Ziele bestimmen die mittel- und langfristige Entwicklung der Stadt. Die Orientierung an diesen Zielen ist auch unter Haushaltsgesichtspunkten wichtig. Eines der zentralen Merkmale ist die Orientierung an konkreten Wirkungen der strategischen Steuerung und Koordinierung des Verwaltungshandelns über tatsächlich erreichbare Ziele sowie über Zielvereinbarungen. Strategische Ziele sind ein wichtiges Instrument zur Entscheidungsfindung und Prioritätensetzung. Ein individuelles Kennzahlensystem dient dem standardisierten Austausch zwischen der Politik, der Verwaltung und den Bürgerinnen und Bürgern, so dass u. a. ein Jahresvergleich von relevanten Kennzahlen ermöglicht wird. Damit lässt sich in den kommenden Jahren eine transparente Verbindung zwischen den Ergebnissen der Bürgerbeteiligung, den Zielen der Politik und der Umsetzung in der Verwaltung herstellen.

Uns allen ist bewusst: Die Ziele für Wittingen sind ambitioniert. Wir müssen und können alles Schritt für Schritt angehen. Ein langer Atem wird ebenso wichtig sein, wie das Setzen von Prioritäten. Wir – die Stadtpolitik und die Verwaltung – sind gemeinsam dafür verantwortlich, die Zukunft unserer Stadt zu gestalten.